

## 国内株式議決権行使ガイドライン

### 1 本ガイドラインの趣旨

当社は、日本企業のガバナンス向上が長期的な株主利益の最大化に寄与し、顧客利益の拡大のみならず日本社会の活性化をもたらすと信じています。

本ガイドラインは、責任ある機関投資家としてアムンディがグローバルに定めた「議決権等行使方針」に基づき、日本の「コーポレートガバナンス・コード」の趣旨を踏まえ、日本企業に対して適切に議決権行使を行うための判断基準と実務的な取り組みをまとめたものです。国内株式の議決権行使においては当ガイドラインを原則とし、ガバナンス向上に向けた日本企業の取り組みを継続的に促すため企業との建設的な対話を行い、エンゲージメントの成果を反映させ、適切に議決権を行使します。

原則として、個別に議案を精査した上で、賛成、反対ないしは棄権の行使内容を決定します。判定においては、個別の企業との対話の進捗状況を反映し、企業のガバナンス改善に向けた取り組みを促す趣旨に立ち、総合的な判定を下すよう努めます。

なお、売却などにより行使時に保有がなくなった銘柄についても、保有銘柄と同様に判断・指図します。

### 2 基本とする視点

議決権等行使においては、企業の社会的責任、株主利益の擁護と強化、会社法など法令の適正理解と遵守、企業活動の継続性、ステークホルダーとの適切な関係などの視点に基づき、判定に必要な情報開示がされているかを重視しつつ、以下の点などについて検討します。

- ① 株主の権利：議決権、財務情報およびガバナンス情報の透明性、買収防衛策など
- ② 取締役会、委員会および組織統治：取締役会の構成とバランス、利益相反の管理、委員会の設置など
- ③ 財務戦略：財務戦略や事業内容の変更、授権資本枠の拡大、自社株買い、合併および企業再編成、第三者割当など
- ④ 役員報酬：方針や内容の透明性、株主、経営陣、従業員などステークホルダー間の整合性、パフォーマンス（ESG関連のKPIsを含む）との整合性など

### 3 優先される2つの社会的課題

アムンディは、エネルギー移行と社会的結束という2つの優先テーマに特に注力しています。どちらのテーマも経済や社会全体に影響がおよぶという意味でのシステミックリスクであり、これらに積極的に対応しようとする企業にとっては機会でもあります。これらの優先テーマは、大幅な変革の実現に向けて長期的な目標の下で継続的に取り組むものであるため、企業とのエンゲージメントを継続し、必要に応じてその結果を議決権行使に反映します。

#### A) 自然資本の保全とエネルギー転換

長期的なリスクを回避し、経済の安定性を確保するためには、資源の利用や人間活動が環境に与える影響に対して持続可能なアプローチをとる必要があることが、科学的根拠に基づく研究によって証明されています。したがって、会社は環境や気候変動の問題を戦略の中で考慮する必要があります。こうした考えに基づき、アムンディは、会社の環境・気候変動戦略に関する報告の促進や透明性の向上を促す決議を支持しています。また、会社が気候変動戦略を採用することは、投資を実行する上で重要な要素であるため、株主は十分な情報を得るべきであると考えています。

#### B) 社会的結束と社会的影響

環境問題への対応やエネルギー転換が長期的な成功するには、社会的結束やその影響力を維持する個を超えた集団としての力が必要です。これらは特に報酬に関する方針、企業ガバナンスへの従業員の参画、従業員の持ち株制度の枠組みなどを通じ、付加価値分配のバランスがコントロールされることで達成されます。

透明性の観点から、アムンディはベストプラクティスとして、すべての会社がグループ連結レベルで「ペイ・エクイティ・レシオ」（従業員への報酬（平均）とCEOへの報酬の比率）を公表すべきであると考えています。

報酬に関する方針を提示する際には、価値共有のためのパラメータ（例えばペイ・エクイティ・レシオの推移、従業員の昇給の在り方、生活賃金に関するポリシー、男女の報酬格差など）をどのように考慮しているかを含めるよう会社に求めます。付加価値の共有という意味での適切なバランスは、従業員がキャリアを通じて雇用可能性を維持し、社会的な保護を受けられるようにすることにも関係します。

付加価値を共有するという意味での適切なバランスは、従業員がキャリアを通じて雇用可能性を維持し、社会的保護を受けられるようにすることにも関係します。

また、社会的結束は、自社の事業活動やサプライチェーンを通じた人権保護にも関係します。

## 4 判定基準

### 4-1 株主の権利

コーポレートガバナンスの制度は、株主の権利行使を保護、促進し、少数株主を含む全ての株主の安定的な利益の確保に資する必要があります。この観点から問題がある場合には、原則として反対します。

#### A) 剰余金の処分

企業の継続性や配当政策上の妥当性について検討し、問題のある場合に反対します。

剰余金の配当などの決定を、総会決議によらず取締役会のみで決定することを可能とする場合に反対します。

#### B) 敵対的買収防衛策

必要性が明確でない敵対的買収防衛策には反対します。また、買収防衛策が株主総会に提案された場合、取締役の再任に反対します。

### C) 会計監査人の責任減免

会計監査人との責任限定契約の定款導入に原則として反対します。

### D) バーチャル総会

総会開催が物理的に不可能な特別な状況を除き、バーチャルに特化した総会に反対します。一般的に会社は、株主が経営陣に質問をすることができるよう、総会に物理的に出席する機会を提供する必要があると考えています。

## 4-2 取締役会、委員会および統治体制

取締役会の実効性の観点から、独立性や多様性の確保、候補者のスキルの適切な構成とバランスが重要であると考えます。利益相反を管理し経営を適切に監督する観点から、取締役会議長と最高経営責任者の機能の分離が望ましいと考えており、分離されない場合は筆頭独立取締役を置くことを推奨し、この実現に向けて対話を重視します。役員選任においては、以下の場合には原則として反対しますが、対話の状況も踏まえ、中長期的な企業価値向上に資する趣旨から、下記に拘らず賛成、反対する場合や、代表取締役以外の役員に反対する場合があります。取締役の任期の延長や取締役解任要件の加重化に対しては、経営陣の保身が疑われるため反対します。

### A) 取締役会等の構成

- ①指名委員会等設置会社において、独立性の十分な社外取締役が半数に満たない場合、代表執行役、独立性の不十分な社外取締役および新任の社内取締役の選任に反対します。加えて指名・報酬・監査委員会において、独立性の十分な取締役が過半数に満たない場合には、独立性の不十分な指名・報酬・監査委員の選任に反対します。
- ②監査等委員会設置会社において、独立性の十分な社外取締役が3分の1に満たない場合、代表取締役、独立性の不十分な社外取締役および新任の社内取締役の選任に反対します。加えて監査等委員会において、独立性の十分な監査等委員が過半数に満たない場合には、独立性の不十分な監査等委員の選任に反対します。
- ③監査役会設置会社において、独立性の十分な社外取締役が3分の1に満たない場合は、代表取締役、独立性の不十分な社外取締役および新任の社内取締役の選任に反対します。加えて監査役総数に占める独立性の十分な社外監査役数が半数（プライム市場上場企業の場合は過半数）に満たない場合には、独立性の不十分な監査役の選任に反対します。
- ④取締役会に一名以上の女性取締役が含まれない場合、代表取締役の選任に原則として反対します。なお、時価総額が30億ドル以上の企業には、2名以上の女性取締役を求めます。

#### 【社外役員の独立性に関する基準】

当該企業の大株主ないしは主要取引先企業（メインバンク、下請企業、監査法人など）の業務執行者としての勤務経験を有する者、当該企業の業務執行者との親族関係にある者、役員相互派遣にある者、一定以上の株式保有先を出身母体とする者、社外役員としての在任期間が12年以上の長期にわたる者については、独立性が十分であるとはしません。

### B) 取締役等の選任

- ①不祥事などにより株主利益が大きく損なわれた場合における有責性の高い者、その他職務遂行能力を

疑われる理由を持つ者の選任に反対します。

- ②ROE、DOEが継続して低水準にあるなど、株主資本が有効に活用されておらず、改善に向けた合理的かつ説得力のある経営改善策が示されない場合、代表取締役の選任に反対します。株主価値創出について経営者は、現状に満足することなく継続的な取組みを行うべきと考えます。したがって、今後ROEに関しては、より高い基準を行使判断に適用していく予定です。
- ③連結基準で政策保有株式の額が純資産の相当部分を占める場合、代表取締役の選任に反対します。
- ④役員会への出席率が75%に満たない社外役員の再任には、これを補うための十分な説明がなされない限り反対します。
- ⑤社外役員において、兼務先数が上場企業について4社以上となる場合は、その職務を誠実に遂行するための十分な時間の確保が懸念されるため、その選任に反対します。
- ⑥買収防衛策を導入している場合、取締役の再任に反対します。
- ⑦環境および社会関連の課題につき、以下に該当する会社の代表取締役等の選任に反対します。
  - ・パリ協定との整合性の観点からエネルギー転換が重要なセクター（石油・ガス、電力、鉱業、輸送、セメント、鉄鋼・アルミ、建設、資本財、インフラ）で事業を展開しながら、開示されている気候変動戦略（ネットゼロ目標、温室効果ガス（GHG）削減目標、CDPやTCFD等の枠組みに基づく進捗報告など）が不十分な会社
  - ・自然資本や生態系への影響（生物多様性の損失、自然資本の劣化、森林伐採、水の損失などを考慮）の管理が不十分な会社
  - ・社会的慣行に問題がある会社（人権侵害、ジャストランジション＝公正な移行への対応不備、従業員に関する不祥事、汚職などを考慮）
  - ・アムンディの「グローバル責任投資方針」に則り、アクティブな投資対象から除外された会社

### 4-3 財務戦略

投資先企業の持続的な成長に資するものである必要があります。判定に十分な情報開示がない場合には反対します。また、既存株主の権利が著しく希薄化する場合には反対します。

#### A) 企業の財務戦略または事業内容の変更

企業の財務戦略または事業内容の変更については、個別に精査し、株主利益の侵害に結びつく可能性がある場合や、持続的な企業価値向上に資さないと考えられる場合には反対します。

#### B) 合併および企業再編成

合併、営業譲渡、会社分割など企業再編成については、長期的な株主価値の向上に資する内容であるかを個別に精査し、問題がある場合には反対します。合併比率、譲渡価額、割当比率などについて、中立的な第三者による算定根拠が示されない場合は、肯定的な判断は出来ません。

#### C) 授権枠の拡大と新株発行

授権枠の大幅な拡大は希薄化による株主価値の毀損を引き起こすため、あるいは買収防衛に利用されるリスクが高まるため反対します。ただし、株式分割等の計画があり、買収防衛目的の可能性が低いと判断した場合、授権枠の拡大が小幅で重要性に乏しいと判断した場合にはこの限りではありません。通常

の増資や新株予約権等が、株式資本の10%を超える場合は、株主の権利が著しく希薄化されることから反対します。

#### 4-4 役員報酬

役員報酬は、企業が持続的に発展するために必要な人材の確保を可能とし、経営者の持続的な発展に向けた健全なリスクテイクを報いる上でパフォーマンスに連動し、株主利益に合致した内容である必要があります。また、社会的責任の範囲内で、従業員などその他のステークホルダーの利益と一致した、バランスのある分配である必要があります。判定においては、報酬に関する方針およびその実行における透明性を重視し、ペイレシオ（役員と従業員の報酬格差）などの情報開示も望ましいと考えます。報酬の方針において、差別的な取扱いがないことを重視します。

報酬に関する適切性を判断する上で、方針の決定方法や内容などについて十分な情報開示がない場合や、取締役の個人別報酬等の決定を代表取締役に一任することには、肯定的な判断は出来ません。

##### A) 取締役・監査役に対する報酬・賞与・退職慰労金の給付

###### ①不適切な取締役の報酬・賞与の引上げなど

不祥事や、業績悪化時における合理的な説明のない報酬・賞与額の増額、あるいは同業他社比較で成長性、収益性、経営力が劣後している時点での報酬の増額に反対します。

###### ②過大な取締役の報酬・賞与

報酬額がステークホルダー間の整合性の観点から問題がある場合に反対します。

###### ③ストック・オプション

株主との利益を一致させるために有効な手段であると考えますが、著しい希薄化（累積で10%超）などにより、既存株主の利益が毀損する場合に反対します。また、経営執行陣に対する監督機能が期待される社内取締役（いわゆる監査委員および監査等委員）、社外取締役、社内外監査役への付与や、取引先等の社外関係者への付与に反対します。

###### ④株式報酬

株主との利益を一致させるために有効な手段であると考えますが、判定においては、長期的な企業価値向上への貢献に報いる内容であることを重視します。経営執行陣に対する監督機能が期待される社内取締役（いわゆる監査委員および監査等委員）、社外取締役、社内外監査役への支給や、取引先等の社外関係者への支給に反対します。また、株式の売却時期に一定期間以上の制限が課されていない場合や、ステークホルダー間の整合性の観点から問題がある場合に反対します。

###### ⑤退職慰労金の支給

大幅な業績悪化や不祥事などにより、企業価値を大きく逸失させた場合に、退任取締役に対する支給に反対します。経営執行陣に対する監督機能が期待される社内取締役（いわゆる監査委員および監査等委員）、社外取締役、社内外監査役に対する支給に反対します。また、具体的な金額など、十分な情報開示がない場合に反対します。

#### 5 株主提案

株主提案に対する議決権行使は、十分な社内分析に基づき個別に決定します。議決権行使の判断は、各議案

のメリットを踏まえ以下の点を評価した上で行います。

- ・会社と株主への潜在的影響
- ・サステナビリティ要因への潜在的影響
- ・提案者の目的
- ・その株主提案が厳格すぎると解釈される可能性がないこと、あるいは科学的な根拠を欠いていないこと

アムンディは通常、会社に透明性の向上や国際基準への準拠を求める株主提案を支持します。アムンディの議決権行使・コーポレート・ガバナンス・チームは、アムンディのESGリサーチアナリストと協働し、その専門知識を活用して環境・社会的テーマに関する各株主提案のレビューを行います。

[3474703]